

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою
Івано-Франківського інституту
«Одеська юридична академія»
(протокол № 5 від 12.12.2025 р.)

ВВЕДЕНО В ДІЮ НАКАЗОМ

директора Івано-Франківського
інституту
«Одеська юридична академія»
№ 153 від 12.12.2025 р.

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКОГО ІНСТИТУТУ «ОДЕСЬКА ЮРИДИЧНА
АКАДЕМІЯ»**

на період 2024-2028 роки

ПРЕАМБУЛА

Стратегія розвитку Івано-Франківського інституту «Одеська юридична академія» є важливим документом для створення політики взаємодії та визначення пріоритетних і перспективних напрямків розвитку закладу вищої освіти. В Стратегії визначено місію, візію, мету та завдання реалізації програми розвитку закладу вищої освіти на період 2024-2028 рр.

Івано-Франківський інститут «Одеська юридична академія» створювався в умовах важливих викликів сучасного сьогодення. Масштабне вторгнення Російської Федерації в Україну та введення воєнного стану призвели до коректив майже для усіх сфер нашого повсякденного життя. Не є винятком і система вищої освіти. На період воєнного стану перед освітою постали нові виклики, які необхідно терміново вирішувати, щоб зберегти вищу освіту в Україні та збільшити її внесок у подальший розвиток країни та регіонів.

У світовому співтоваристві освіта і наука є інструментом сталого прогресивного розвитку та забезпечення добробуту людей. Освіта перетворилась в суб'єкта суспільного життя, що формує майбутнє країни. Сучасні заклади вищої освіти несуть відповідальність за світ, що розвивається, і саме тому питання якості вищої освіти є ключовим.

В Україні взято курс на інтеграцію до європейського освітнього простору та на високотехнологічний напрям подальшого розвитку, підґрунтям якого є інтелектуальний капітал. В цьому контексті ставка на інтелектуальний капітал, який би забезпечив інноваційний розвиток держави за рахунок зацікавленої взаємодії, освіти, науки, бізнесу та влади, є визначальною, а напрями підготовки здобувачів освіти визначені відповідно до деталізованих галузей Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013, визначених у проєкті Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти 2024 року. Тому розвиток людських ресурсів, постійне підвищення їх професійно-кваліфікаційного та освітньо-культурного рівня стає стратегічним напрямком розвитку всієї системи вищої освіти та, зокрема, Івано-Франківського інституту «Одеська юридична академія».

Необхідність усвідомлення науково-педагогічними працівниками того факту, що тільки академічна культура може забезпечити високу якість освіти і що це їхня особиста відповідальність. Формування нової корпоративної культури, вдосконалення навичок взаємодії та комунікації всередині організації зумовлює розвиток ЗВО як осередку передових ідей, який інтегрований у світовий освітньо-науковий простір і є зразком сучасного культурного середовища еволюційного спрямування.

Наукові, науково-технічні та інноваційні чинники у закладах вищої освіти є невід'ємною складовою їх діяльності, що реалізуються з метою інтеграції в систему освіти. Основною метою роботи ЗВО є здобутті нових знань шляхом проведення наукових досліджень, що спрямовуються насамперед в освітній процес для забезпечення інноваційного розвитку суспільства шляхом підготовки фахівців інноваційного типу.

Незважаючи на численні проблеми в системі вищої освіти, які зараз існують через російське вторгнення в Україну, все ще можна досягти прогресу.

Серед здобутків вищої освіти в умовах воєнного стану можна назвати:

- міжнародні можливості навчання для викладачів і студентів провідних європейських університетів;
- потужне впровадження інформаційних технологій у процес навчання;
- використання технології адаптивного навчання; - співпраця українських та європейських університетів;
- реалізація моделі «навчання впродовж життя»;
- впровадження дистанційного навчання як комплексного підходу до здобуття вищої освіти за окремими профільними професіями.

Тому, ми прагнемо забезпечити становлення та розвиток Івано-Франківського інституту «Одеська юридична академія» як провідника сучасних освітніх і наукових інновацій з урахуванням національного та міжнародного аспектів. Тому головні акценти зміщуються на необхідність формування освітнього простору ЗВО таким чином, щоб враховувати лідерські академічні позиції на рівні національного та міжнародного масштабу.

Ми розуміємо, що подальший розвиток закладу вищої освіти потребує чіткого визначення його місця, візії, окреслення пріоритетних завдань, стратегічних напрямів у сучасних умовах розвитку економіки та суспільства.

МІСІЯ ТА ВІЗІЯ

Місія Івано-Франківського інституту «Одеська юридична академія»

Якісна європейська освіта на засадах університетської автономії та випереджального розвитку освітньої, наукової та інноваційної діяльності, демократії та відповідальності, з урахуванням кращих традицій вітчизняних наукових шкіл та зарубіжного досвіду щодо розвитку людського, інтелектуального та соціального капіталу з метою набуття навичок і впевненості, необхідних для професійної досконалості та життєвого успіху кожного, задоволення потреб суспільства, забезпечення поступального розвитку та конкурентоспроможності держави шляхом:

- надання високоякісної та суспільно-значимої вищої освіти з використанням новітніх навчальних технологій з метою розвитку людського, інтелектуального та соціального капіталу із застосуванням різноманітних стратегій реалізації концепції «Навчання впродовж життя»;

- створення атмосфери для самовдосконалення науково-педагогічних працівників та здобувачів освіти у процесі їх спільної освітньої, наукової інноваційної та організаційної діяльності з урахуванням особистого покликання і поваги до людини, змін у навколишньому світі;

- підготовки у галузі соціальних та поведінкових наук (ISCED-F 2013 – С Соціальні науки, журналістика та інформація), управління та адміністрування, права (ISCED-F 2013 – D Бізнес, адміністрування та право) та цивільної безпеки (ISCED-F 2013 – K Безпека та оборона) визнаних в Україні та за її межами висококваліфікованих, гармонійно розвинутих, високоосвічених, соціально активних фахівців з високими інтелектуальними, творчими, фізичними і духовними якостями, які здатні ефективно взаємодіяти у професійному, корпоративному та суспільному середовищі, володіють соціальною мобільністю, громадянською відповідальністю, правовою культурою і правовою свідомістю, сфокусованими на утвердженні у суспільстві верховенства права, патріотичними почуттями та лідерськими компетенціями.

Візія Івано-Франківського інституту «Одеська юридична академія»

- лідер приватної вищої освіти країни, що відіграє важливу роль не лише на регіональному та державному рівні, але й є визнаним міжнародним центром освіти і науки;

- інноваційний студентоцентрований освітньо-науковий простір, що створює нові можливості для розвитку суспільства та усіх стейкхолдерів, від здобувачів вищої освіти до міжнародних партнерів;

- соціально-відповідальний роботодавець, стимулюючий особистісний та професійний розвиток співробітників.

ЦІННОСТІ ТА СТРАТЕГІЧНА МЕТА

Цінності Івано-Франківського інституту «Одеська юридична академія»:

- пріоритет загальнолюдських цінностей;
- захист національних інтересів та безпеки України;
- поєднання централізації та децентралізації управління науковою та освітньою діяльністю;
- вільний розвиток наукової творчості;
- інноваційність наукової діяльності;
- впровадження інклюзивних форм надання освітніх послуг для людей з інвалідністю та інших маломобільних груп населення;
- розвиток інтеграційного, компетентісного та інноваційного підходів до наукової та освітньої діяльності;
- безперервність, систематичність та системність проведення наукових досліджень;
- збалансованість розвитку фундаментальних і прикладних досліджень;
- відкритість для міжнародного наукового співробітництва та досягнень світової науки;
- інтеграція української науки у світовий дослідницький простір у поєднанні із захистом інтересів, національної безпеки України;
- розвиток лідерства та персональної відповідальності, почуття обов'язку серед учасників освітньо-наукового процесу;
- формування духовного світогляду учасників освітньо-наукового процесу, вираженого у таких якостях, як справедливість і толерантність;
- врахування цінностей інших культур та освітніх систем;
- збереження і розвиток освітніх, наукових, духовних традицій інституту;
- дотримання високих професійних стандартів у всіх сферах діяльності;
- залучення здобувачів вищої освіти до основних досягнень світової культури і загальнолюдських цінностей;
- здійснення виховного процесу на засадах успадкування духовних надбань українського народу, досягнень високої культури міжнаціональних відносин, формування незалежно від національної приналежності рис свідомої особистості громадянина Української держави;
- інтеграція навчання, науково-дослідницької роботи, інноваційної та виробничої діяльності;
- побудова освітніх програм на компетентнісній основі відповідно до рівнів Національної рамки кваліфікацій та стандартів вищої освіти;
- забезпечення незалежної та об'єктивної оцінки результатів навчання та набутої кваліфікації;
- відповідність змісту навчання потребам ринку праці і перспективам розвитку галузей економіки;
- забезпечення рівності доступу громадян до освітніх програм інституту, зокрема й людей з особливими фізичними потребами;
- незалежність освітньої діяльності від впливу політичних партій, громадських та релігійних організацій;

- формування всеохоплюючої системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності;
- гуманізм, демократизм, патріотизм, пріоритетність загальнолюдських духовних цінностей;
- створення умов для реалізації концепції «Навчання впродовж життя»;
- формування у здобувачів вищої освіти високого рівня правової культури та правової свідомості.

Стратегічна мета розвитку Івано-Франківського інституту «Одеська юридична академія» – побудова моделі європейського університету на засадах автономії ЗВО та випереджального розвитку освітньої, наукової та інноваційної діяльності, формування людського, інтелектуального та соціального капіталу заради задоволення потреб суспільства у фахівцях різного рівня та спеціальностей відповідно до тенденцій розвитку глобалізаційних процесів у всіх сферах суспільного життя, зокрема у галузі соціальних та поведінкових наук (ISCED-F 2013 – С Соціальні науки, журналістика та інформація), управління та адміністрування, права (ISCED-F 2013 – D Бізнес, адміністрування та право) та цивільної безпеки (ISCED-F 2013 – К Безпека та оборона).

Реалізація місії, візії та стратегічних напрямів вимагає його високого іміджу та позиціонування, що виражається у:

- досягненні визнання провідної ролі навчального закладу в системі освіти на національному та міжнародному рівнях;
- відкритості закладу освіти, його активні інтеграції у світовій науково-освітній інформаційний простір, членстві у міжнародних освітніх організаціях та асоціаціях, участі в міжнародних проєктах;
- втіленні у всіх видах діяльності гуманістичної ідеї, забезпеченні статусу закладу освіти як корпорації людей, які надають перевагу духовним цінностям, культурі і науці;
- збереженні, примноженні, пропаганді культурних традицій навчального закладу шляхом проведення іміджевих, профорієнтаційних, культурних, просвітницьких та соціальних заходів;
- формування закладу освіти як освітньо-наукового центру розвитку людського, інтелектуального та соціального капіталу міжнародного рівня;
- забезпеченні відкритого і толерантного спілкування між усіма стейкхолдерами освітнього та наукового процесів;
- розвитку PR – діяльності та журналістської активності, взаємодії із засобами масової інформації, продуктивної видавничої діяльності.

У своїй повсякденній діяльності Івано-Франківський інститут «Одеська юридична академія» дотримується таких основних принципів:

- нормативності – керування у роботі нормативними актами та документами національного та локального рівнів: законами України у сфері освітньої діяльності («Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову та науково-технічну діяльність» тощо), нормативними документами Міністерства освіти і науки України, Статутом інституту та іншими положеннями Інституту;

– мобільності – оперативне реагування на вимоги замовника освітніх послуг та ринку праці, стратегічні й тактичні зміни у системі професійної підготовки, інновації в освіті;

– комплексності – оптимальна реалізація всіх напрямів діяльності (навчальної, організаційно – методичної, наукової, виховної тощо) на основі Цілей сталого розвитку України на період до 2030 року;

– публічності та відкритості – обговорення здобутків, результатів роботи інституту та його структурних підрозділів з різних напрямів дорадчими органами інституту, у віртуальному просторі ЗВО та засобах масової інформації;

– колективної та особистої відповідальності науково-педагогічних працівників, допоміжного персоналу, ЗВО за організацію, хід і результати освітнього процесу;

Івано-Франківський інститут «Одеська юридична академія» визначає дев'ять основних стратегічних напрямів розвитку, які є взаємопов'язаними і для реалізації завдань за якими необхідна взаємодія адміністрації, структурних підрозділів, працівників і здобувачів вищої освіти, стейкхолдерів, та громадських об'єднань:

1) удосконалення освітнього процесу та забезпечення якості освіти шляхом впровадженні в освітній процес кращих вітчизняних, зарубіжних практик та дієвої системи оцінки якості освіти;

2) посилення науково-дослідного потенціалу та інноваційного розвитку;

3) розвиток інформатизації, комп'ютеризації та діджиталізації;

4) оновлення, реконструкція та розширення матеріально-технічної бази;

5) розвиток кадрового потенціалу та модернізація структури закладу освіти;

6) розвиток міжнародного співробітництва та партнерства;

7) формування суспільних соціо-гуманітарних цінностей та соціалізація здобувачів вищої освіти;

8) запобігання і протидія порушення академічної доброчесності та зловживанням;

9) соціально-гуманістичний брендинг та розвиток університету.

В межах кожного із цих напрямів визначаються конкретні цілі та індикатори за якими можна контролювати їх виконання. Перелік індикаторів і значення показників для кожного із них визначаються у Стратегічному плані розвитку Івано-Франківського інституту «Одеська юридична академія» на наступний навчальний рік і затверджуються вченою радою закладу освіти кожного року.

**Стратегічний план розвитку
Івано-Франківського інституту «Одеська юридична академія» на
2024-2028 рр.**

Напрямок розвитку	Основні заходи	Терміни
<p style="text-align: center;">Удосконалення освітнього процесу та забезпечення якості освіти</p>	<p>Створення Центру забезпечення якості освіти. Запровадження системи моніторингу якості освіти.</p> <p>Запровадження системи дуальної освіти.</p> <p>Розробка нових освітніх програм, заснованих на компетентнісному підході.</p> <p>Перехід до гнучких індивідуальних освітніх траєкторій.</p> <p>Здійснення розробки індивідуальних навчальних планів з урахуванням міжнародного досвіду та рекомендацій у галузі вищої освіти.</p> <p>Оновлення програм навчальних дисциплін, зокрема тих, що відносяться до вибіркових навчальних дисциплін.</p> <p>Розширення варіативності навчальних компонентів освітніх програм зорієнтованих на міждисциплінарні зв'язки.</p> <p>Розробка навчально-методичного забезпечення навчальних дисциплін різних спеціальностей на основі інноваційних освітньо-професійних програм бакалавра і магістра.</p> <p>Удосконалення організації та змісту освітнього процесу з метою забезпечення європейських стандартів у збереженні культурних традицій України.</p> <p>Активізація роботи щодо запровадження в навчальний процес нових дидактичних принципів навчання, інноваційних технологій та інтерактивних методів викладання, новітніх методів педагогічного контролю, ресурсів е-консолідованої освітньої платформи ЗВО.</p>	<p style="text-align: center;">2024-2028</p>

<p>Посилення науково-дослідного потенціалу та інноваційного розвитку</p>	<p>Започаткування підготовки фахівців третього (освітньо-наукового) рівня.</p> <p>Заснування та розвиток наукового парку спільно з НУ «ОЮА», Київським університетом інтелектуальної власності і права та ДП «Український інститут інтелектуальної власності».</p> <p>Створення умов для проведення наукових досліджень і розробок, що відповідають сучасним принципам організації наукової та інноваційної діяльності й кращим вітчизняним та світовим практикам.</p>	<p>2024-2028</p>
<p>Розвиток інформатизації, комп'ютеризації та діджиталізації.</p>	<p>Створення та розвиток електронного репозиторію та цифрової бібліотеки.</p> <p>Створення та розвиток системи електронного документообігу.</p> <p>Створення віртуального освітнього простору, системи дистанційного навчання.</p> <p>Модернізація сайту.</p>	<p>2024-2028</p>
<p>Оновлення, реконструкція та розширення матеріально-технічної бази.</p>	<p>Модернізація приміщень та комп'ютерної техніки.</p> <p>Створення зручних та комфортних умов для праці, занять, проживання та відпочинку працівників і студентів.</p> <p>Удосконалення освітнього середовища.</p>	<p>2024-2028</p>
<p>Підвищення ефективності використання фінансових ресурсів ЗВО</p>	<p>Пошук альтернативних джерел фінансування, розвитку системи багатоканального фінансування, його збільшення за рахунок позабюджетних джерел.</p> <p>Запровадження системи фінансового та іншого стимулювання і заохочення наукових здобутків викладачів та студентів..</p>	<p>2024-2028</p>
<p>Розвиток кадрового потенціалу та модернізація структури інституту</p>	<p>Підготовка науково-педагогічних кадрів за освітньо-науковими програмами. Максимальне сприяння підготовці молодих кадрів – кандидатів (докторів філософії) і докторів наук для потреб ЗВО.</p> <p>Розвиток організаційної структури інституту (створення нових кафедр, центрів, лабораторій та інших структурних підрозділів).</p>	<p>2024-2028</p>

<p>Розвиток міжнародного співробітництва та партнерства</p>	<p>Участь у міжнародних освітніх та наукових проєктах.</p> <p>Подання власних проєктних заявок на міжнародні конкурси.</p> <p>Визначення країн та університетів-партнерів, що становлять найбільший стратегічний інтерес. Проведення міжнародних заходів. Залучення іноземних студентів, викладачів до активної участі в процесі інтернаціоналізації. Заклучення угод та меморандумів з зарубіжними партнерами.</p>	<p>2024-2028</p>
<p>Формування суспільних соціо-гуманітарних цінностей та соціалізація здобувачів вищої освіти.</p>	<p>Заснування Ради молодих вчених. Регулярне проведення конкурсів, змагань, турнірів, інших заходів зі здобувачами.</p> <p>Запровадження секційних і клубних напрямів організації спортивно-масової роботи з метою покращення стану здоров'я студентів на основі розгалуженої спортивної бази ЗВО.</p>	<p>2024-2028</p>
<p>Запобігання і протидія порушенням академічної доброчесності та зловживанням.</p>	<p>Проведення просвітницьких заходів щодо дотримання академічної доброчесності. Перевірка усіх наукових робіт на плагіат.</p> <p>Впровадження принципів академічної доброчесності з метою забезпечення довіри до результатів навчання і творчих досягнень учасників освітнього процесу</p>	<p>2024-2028</p>
<p>Соціально-гуманістичний брендінг та розвиток інституту</p>	<p>Організація та реалізація соціальних проєктів із підтримки дітей-сиріт, психологічної підтримки пенсіонерів, тощо.</p> <p>Розвиток напрямів організації соціально-виховної роботи, зокрема, воєнно-патріотичного виховання, з використанням кращих прикладів участі наших студентів, співробітників та випускників в АТО, військовій агресії та волонтерській діяльності.</p>	<p>2024-2028</p>